

## РЕЦЕНЗИЯ

### на статью СТРУКТУРА ПЛАНА УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТОМ В ОБЛАСТИ РАЗРАБОТКИ ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ

**§ 1. Шифр специальности:** Статья может быть отнесена к специальности 004 - Информационные технологии. Компьютерные технологии. Теория вычислительных машин и систем; разделы: 004.01 – Документация и 004.91 – Прикладные информационные (компьютерные) технологии / Обработка и создание документов, что соответствует приведенному в статье УДК.

**§ 2. Класс статьи:** практические рекомендации.

**§ 3. Научная новизна:** в работе на основе литературных источников предлагается структура документа «План управления проектом» применительно к ИТ-проектам. Специфика ИТ-сферы отражена обсуждением известных моделей жизненного цикла информационной системы (применяемых и для проектов в других областях) в разделе Плана, названном «Анализ проекта». Из всего этого делается вывод о целесообразности специализированной информационной системы, поддерживающей автоматизацию создания документа «План управления проектом». При этом (предвосхищая этот достаточно очевидный вывод) уже в вводной части работы перечисляются основные функции такого рода системы. Научная новизна предложенной структуры плана управления проектом в работе не доказана, поскольку не проведено сравнение с существующими аналогами.

**§ 4. Оценка достоверности представленных результатов:** достоверность результатов подтверждается в работе ссылками на литературные источники, из которых заимствованы основные положения, определяющие документ «План управления проектом».

**§ 5. Практическая значимость:** использование типовой структуры документ «План управления проектом» (созданная применительно к ИТ-проектам) могло бы снизить затраты на разработку проектной документации.

**§ 6. Формальная характеристика статьи**

Стиль изложения – удовлетворительный. Резюме отражает содержание статьи. Рисунки, иллюстрирующие модели жизненного цикла информационных систем, выполнены аккуратно. Список литературы (5 наим.) включает публикации последних 10 лет.

**Замечания:**

1. Поскольку «План управления проектом» (Project Management Plan) представляет собой пакет утвержденных формальных документов, регламентирующих весь ход реализации проектов, то он разрабатывается на основе общих международных и корпоративных стандартов. Например, согласно Руководства PMBOK® 4th Edition (на которое автор ссылается при описании моделей жизненного цикла), план управления проектом включает восемь областей планирования: Планирование содержания; Планирование сроков; Планирование стоимости; Планирование качества результатов проекта; Планирование человеческих ресурсов; Планирование коммуникаций; Планирование

управления рисками; Планирование поставок, что отличается от предлагаемого в работе подхода.

Автор, конечно, имеет право разрабатывать собственную (или основанную на мнениях различных специалистов) структуру «Плана управления проектами», но тогда он должен доказать ее преимущества перед существующими аналогами.

2. В статье отсутствует анализ существующего программного обеспечения управления проектами, что не позволяет считать обоснованной необходимость разработки новой системы.
3. Утверждение автора «Специализированная для сферы информационных технологий документация в настоящее время ведется вручную» не соответствует действительности.

**ОБЩЕЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ:** Статья может быть опубликована после доработки и устранения замечаний.

Работа исправлена в соответствии с рекомендациями рецензента